

المملكة الأردنية الهاشمية



ريادة

صندوق التنمية و التشغيل

Development & Employment Fund

دراسة  
الاحتياجات التدريبية والأقراضية

للواء المزار الشمالي

( المزار الشمالي ، دير يوسف ، ارحابا ، عنبه ، حبكا ، جحفيه ، زوبيا ،  
صمد ، حوفا ، المزار ، الزعتره ، سراس ، الابراهيمية ، الرحمة )

محافظة إربد

آب ٢٠٠٦

مديرية التخطيط والمعرفة

## المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	الرقم
١	دراسة الإحتياجات التدريبية والإقراضية للواء المزار الشمالي تمهيد	.١
٣ ٣ ٤ ٤ ٥ ٦	<b>الباب الاول : أهداف ومبررات الدراسة</b> أ- مقدمة أهمية تحديد الإحتياجات التدريبية والإقراضية تعريف مساهمة ونتائج الإقراض والتدريب ب- اهداف الدراسة ت- مبررات الدراسة	.٢
٧ ٧ ٧	<b>الباب الثاني : منهجية والية تنفيذ الدراسة</b> أ- منهجية الدراسة ب- آلية تنفيذ الدراسة	.٣
٩ ٥٩ ١٧	١ <b>لباب الثالث :- النتائج والتوصيات</b> أ- النتائج ب- التوصيات	.٤

## شكر وتقدير

يتقدم صندوق التنمية والتشغيل بالشكر والتقدير إلى كل من ساهم في إخراج هذه الدراسة إلى حيز الوجود ، ونخص بالذكر عطوفة محافظ إربد الأكرم وسعادة النائب الدكتور مصطفى العماوي ومتصرف لواء المزار الشمالي ورئيس البلدية، والجمعيات الخيرية في اللواء التي تمّ التنسيق عن طريقها .

كما نتقدم بالشكر الجزيل إلى أهالي المناطق المذكورة الذين ساهموا في مجموعات النقاش المركز .

# دراسة الاحتياجات التدريبية والاقرضية للواء المزار الشمالي / محافظة إربد

## تمهيد:-

إنطلاقاً من توجيهات جلالة الملك عبدالله الثاني المبادرة لتنفيذ حزمة من المشاريع الخدمية والتنمية ، في كافة مناطق جيوب الفقر العشرين في المملكة ، والتي تعاني من نقص في الخدمات وخاصة التعليمية والصحية والبنية التحتية والمياه ، ومن ضعف التمويل المتوفر للمشاريع الانتاجية التي توفر فرص العمل للمواطنين.

وتأتي هذه الدراسة إنسجاماً مع توجيهات الصندوق بالتعاون والتنسيق والتفاعل مع مؤسسات المجتمع المدني والمواطنين بشكل مباشر ، قام الصندوق بهذه الدراسة التي تعنى بمعرفة أسباب الفقر والبطالة ، ومحاولة وضع الحلول من خلال دراسة الإحتياجات الإقرضية والتدريبية لأهالي المنطقة ، ولتحسين الخدمات الإقرضية والتمويلية المقدمة لهم ، ولإيجاد الفرص امام الشباب للعمل والابداع والانتاج ، في حين أقام الصندوق مشاريع إنتاجية في اللواء تتجاوز (٨١) مشروعاً بقيمة تزيد عن ربع مليون دينار ، وأقام أكثر من (١٠) دورات تدريبية فيها خلال الفترة من ٢٠٠٣ ولتاريخه .

لواء المزار الشمالي ومركزه مدينة المزار الشمالي ويضم مجلس بلدي واحد ويقع اللواء في الجهة الجنوبية الغربية لمحافظة اربد ، وتبعد عن لواء قصبه اربد حوالي (١٦) كم ويحد اللواء من الشمال لواء قصبه اربد ومن الشرق لواء بني عبيد ومن الغرب لواء الكورة ومن الجنوب محافظة عجلون ولواء الكورة ويقدر عدد سكانها (٤٨,٦٦٦) نسمة منها (٥١,٤% ذكور) و(٤٨,٦% إناث) (١) ، تشير الإحصاءات أن مجموع الأسر في اللواء تقارب (٨,٨١١) . ويضم لواء المزار الشمالي المناطق ومركزه المزار الشمالي المدن والقرى التالية (٢) :

- |                   |             |           |                 |
|-------------------|-------------|-----------|-----------------|
| ١. المزار الشمالي | ٢. دير يوسف | ٣. ارحابا | ٤. عنبه         |
| ٥. حبكا           | ٦. جحفه     | ٧. زوبيا  | ٨. صمد          |
| ٩. حوفا المزار    | ١٠. الزعتره | ١١. سراس  | ١٢. الابراهيمية |
| ١٣. الرحمة        |             |           |                 |

وتعتبر من مناطق المملكة التي تعاني من مشكلتي الفقر والبطالة ، هذا ما حدا بصندوق التنمية والتشغيل أن يولي هذه المنطقة أهمية خاصة في برامجها التي تهدف إلى الحد من مشكلتي الفقر والبطالة ، حيث تم تنفيذ هذه الدراسة لتحديد الاحتياجات التدريبية والاقراضية لهذا اللواء، بهدف تنفيذ بعض المشاريع التي تخدم أبناء المنطقة وتشغل أكبر عدد ممكن من الباحثين عن عمل ، أو بهدف تدريبهم وربطهم بسوق العمل .

---

(١) موقع دائرة الأحوال المدنية ، لسنة ٢٠٠٤ على الإنترنت .  
(٢) موقع وزارة الداخلية على الإنترنت .

## الباب الأول : أهداف ومبررات الدراسة

### أ - مقدمة :

#### أهمية تحديد الإحتياجات التدريبية والإقراضية :

يمثل تحديد الإحتياجات التدريبية والإقراضية العنصر الرئيسي والهيكلية في صناعة الإقراض والتدريب ، حيث تقوم عليه جميع دعائم العملية الإقراضية والتدريبية وتنمية وتشغيل الموارد البشرية في مجال المشاريع الصغيرة والمتوسطة ، إن أي خلل بهذا الهيكل سيطيح بجميع الجهود التي تبذلها مؤسسات التمويل من أجل الارتقاء بمستوى خدمة الفئات المستهدفة للحد من الفقر والبطالة عن طريق تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة في مختلف القطاعات الإقتصادية .

ومن الصعب تحديد الأشخاص العاطلين عن العمل والفقراء الذين يشملهم الإقراض والتدريب وأهداف التدريب ومحتوى البرنامج والأسلوب الذي يمكن أن يقدم به التمويل والتدريب بدون التحديد الدقيق والموضوعي للإحتياجات الإقراضية والتدريبية.

وترجع عملية تحديد الإحتياجات الإقراضية والتدريبية في الأساس إلى الحاجة إلى علاج مشكلات الفقر والبطالة (العمل) من خلال الإقراض والتدريب حيث توجد مشكلات أخرى قد لا يفيد فيها التدريب ، وعلى هذا يصبح تحديد الإحتياجات الإقراضية والتدريبية هو الأداة الرئيسية التي يمكن من خلالها تحديد مجالات تطوير وتنمية أداء صندوق التنمية والتشغيل من خلال العملية الإقراضية والتدريبية .

#### تعريف ((تحديد الإحتياجات الإقراضية والتدريبية)):

تكون هناك الحاجة للإقراض والتدريب عندما يكون هناك فقر وبطالة بالإضافة لنقص في المعرفة أو المهارة أو تكون هناك اتجاهات غير ملائمة

وبشكل يعوق تحقيق المتطلبات الحالية لتأسيس مشاريع صغيرة ومتوسطة ، أي إننا نقصد الإحتياجات الإقراضية والتدريبية تحليل مجالات عدم التوازن بين التنمية والتشغيل (العمل الحر) المستهدف والوضع الحالي ( بطالة وفقير ) من ناحية ، والفرص للمشاريع في القطاعات الإقتصادية المختلفة والتدريبية المتاحة من ناحية أخرى .

## مساهمة ونتائج الإقراض والتدريب:

عند تحديد الإحتياجات هناك بعدان هامان يجب أخذهما في الحسبان وهما:  
(١) مدى ما يمكن أن يسهم به تمويل المشاريع والتدريب في المساهمة للحد من الفقر والبطالة.  
(٢) نتائج حل مشاكل البطالة من خلال الإقراض والتدريب في مقابل الحلول البديلة الأخرى(إنظار الوظيفة في القطاع العام والخاص ..الخ) .

قد يقدم الإقراض والتدريب جزءا ومساهمة كبيرة من الحل للحد من الفقر والبطالة ، وهذا هو الأكثر شيوعاً . ورغم ذلك فإن الفوائد التي يمكن أن يجنيها صندوق التنمية والتشغيل من وراء إتباع المنهج العلمي تبرر الجهد والوقت والتكلفة والإمكانات البشرية والمكانية التي يجب عليه أن يخصصها لهذا العمل، إن فعالية استخدام تحديد الإحتياجات تزداد عندما تأخذ إدارة صندوق التنمية والتشغيل بعين الاعتبار العوامل الآتية:

(١) تقييم طبيعة مشكلات الفقر والبطالة الراهنة في المنطقة وتحديد طبيعة المجالات التي يمكن علاجها عن طريق توفير الإقراض وبرامج التدريب.  
(٢) تصنيف البرامج الإقراضية والتدريبية حسب الفئات المستهدفة وقدراتها ومؤهلاتها وطبيعة المنطقة للمشاريع الممكن تأسيسها في حالة تنفيذ البرامج .

(٣) تجميع البيانات اللازمة سواء على مستوى الفرد أو المجتمع المحلي بما يضمن التقييم المناسب لبرنامج الإقراض والتدريب علمياً ومنهجياً ( الأسلوب والمحتوى ) .

ويمكن وصف الإحتياجات الإقراضية والتدريبية وتحديد ملامح كل منها من خلال أربع خصائص رئيسية:  
· مجال الإقراض والتدريب تنظيمياً و تخصصياً .

- الفوائد المرجو تحقيقها (المساهمة في الحد من الفقر والبطالة) .
- طبيعة الفجوة التي يغطيها الإقراض والتدريب (تشغيل عاطلين عن العمل والموائمة بين مخرجات التعليم الجامعي والمهني وبقية الفئات في المجتمع المحلي في سن سوق العمل والفرص الاقتصادية المتاحة للمشاريع الصغيرة والمتوسطة في مختلف القطاعات) .

## ب - أهداف الدراسة:

### ١. الهدف الرئيسي :-

تهدف الدراسة إلى تحديد السبل اللازمة للمساهمة في تنمية لواء المزار الشمالي بمناطقه المختلفة ، ورفع سوية السكان هناك.

### ٢. أهداف الدراسة الفرعية:

- أ- تحديد احتياجات أهالي المنطقة من التدريب و التأهيل المبني على احتياجات سوق العمل في المنطقة.
- ب- تحديد احتياجات أهالي المنطقة من التدريب و التأهيل لإقامة مشاريع صغيرة مدرة للدخل و قادرة على النجاح و الاستمرار .
- ج- تحديد الفرص المتاحة لإقامة مشاريع إنتاجية في المنطقة.
- د- معرفة الآليات اللازمة للإقراض والمقترحة من قبل أهالي المنطقة وذلك لخدمة أبناء المنطقة .

## ج- مبررات الدراسة :-

١. تدني مستوى دخل الفرد في المنطقة مقارنة بدخل الفرد على مستوى الأردن.
٢. وجود خامات في المنطقة تصلح أن تقوم عليها صناعات ومشاريع صغيرة .
٣. تحقيق أهداف الدراسة السابقة.

## الباب الثاني : منهجية وآلية تنفيذ الدراسة

### أ- منهجية الدراسة:-

- اعتمدت الدراسة على منهجية سهلة وواضحة للحصول على المعلومات من خلال التنسيق مع المؤسسات الأهلية والتطوعية والحكومية والإعلان عن جلسات مجموعات النقاش المركّز ( Focus Groups ).
- الحصول على جميع الدراسات و الأبحاث التي سبق إجراؤها للمنطقة.
- الحصول على معلومات عن الملامح الرئيسية لمجتمع الدراسة من خلال القادة المحليين والهيئات التطوعية والأهلية .

### ب- آلية تنفيذ الدراسة :-

تم تنفيذ الدراسة اعتماداً على عمل مجموعات نقاش مركز ( Focus Groups ) حيث تم اتباع الخطوات التالية:-

- التنسيق مع القيادات المحلية في مختلف مناطق لواء المزار الشمالي لعقد جلسات مجموعات النقاش المركز ، حيث تم إشراك أكبر عدد ممكن من أهالي المناطق المستهدفة مع مراعاة التوزيع المتكافئ للجنس، وتحديد المكان و الزمان المناسبين، حيث تم عقد لقاءات في كل من المزرعة ، حديثة، غور الصافي وفيفا .
- الالتقاء بالمشاركين حيث تم مناقشة ما يلي :-

١. إعطاء فكرة وافية عن الصندوق الأهداف و الغايات و البرامج الاقراضية و التدريبية فيه.

٢. إعطاء فكرة عامة و موجزة عن أهمية المشاريع الصغيرة في توفير فرص عمل و دخل مناسب للقائمين عليها.

٣. إعطاء فكرة موجزة عن التدريب و التأهيل و أهمية استمرارية المشاريع و نجاحها.

٤. استخدام أسلوب العصف الذهني للمشاركين لتحديد أهم المشاكل التي يعاني منها أهالي المنطقة.

٥. مناقشة المشاكل المستخلصة و تحديد أهمها .

٦. استخدام أسلوب العصف الذهني للمشاركين لتحديد الحلول المناسبة للمشاكل التي يعاني منها أهالي المنطقة.

٧. مناقشة الحلول المستخلصة و تحديد أهمها.

٨. عرض أفكار مشاريع ريادية ممكنة التنفيذ في المنطقة.

٩. عرض برامج تدريبية و تأهيلية يمكنها رفع سوية العاطلين عن العمل و إكسابه مهارة التعامل مع المشروعات الصغيرة و صقل المهارة في مهن لم يتم الإعداد لها.

١٠. استمزاغ المشاركين حول الافتراض و الآليات المناسبة و الضمانات الممكن تقديمها.

• تحليل نتائج مجموعات النقاش المركز، و تقديم التوصيات لإدارة الصندوق، حيث تم وضع النتائج على مستوى اللواء و ليس على مستوى التجمعات السكانية و ذلك لتشابه الظروف في هذه التجمعات و تقارب أفكار المشاريع إلى حد بعيد .

## الباب الثالث : النتائج والتوصيات

### أولاً : النتائج

#### لواء المزار الشمالي :

يقع لواء المزار الشمالي في الجزء الشمالي من المملكة الأردنية وإلى جنوب الغربي من محافظة إربد (مركز المحافظة) ، ويبعد عن مدينة إربد حوالي ١٦ كم ، وتتأثر المنطقة بمناخ حوض البحر الأبيض المتوسط ، حيث درجات الحرارة العالية صيفا وباردة وماطرة شتاءً ، والمعتدلة في فصل الربيع . ويحد اللواء من الشمال لواء قصبه إربد ، ومن الجنوب محافظة عجلون ، وشرقاً لواء بني عبيد أما من الغرب لواء الكوره .

#### ١: السكان :-

الجدول التالي يبين عدد السكان وعدد الأسر في اللواء حسب المناطق :-

المنطقة	عدد الأسر	عدد السكان	ذكور	إناث
المزار الشمالي	٣٢٤٧	١٧٧٤٦	٩١٠٤	٨٦٤١
دير يوسف	١٣٥٢	٧٠٥٧	٣٦٩٤	٣٣٦٣
ارحابا	١٢٩٩	٧٨٠٥	٤٠١٨	٣٧٨٦
عنبه	١٠٣٧	٥٤٣٠	٢٧٧٠	٢٦٦١
حبكا	٣٦٠	١٨٧٣	٩٤١	٩٣١
جحفه	٤٣١	٢٣٠٩	١١٦٦	١١٤٣
زوبيا	٥٠٣	٢٩١٩	١٥١٤	١٤٠٥
صمد وحوفا المزار الزعترة و سراس الابراهيمية والرحمة	٥٨٤	٣٥٢٨	١٨٢٢	١٧٠٦
المجموع	٨٨١١	٤٨٦٦٦	٢٥٠٢٩	٢٣٦٣٧

\* المعلومات الواردة في الجدول أعلاه حسب إحصائيات دائرة الأحوال المدنية والجوازات لعام ٢٠٠٤ .

ومن الجدول أعلاه نجد أن نسبة النساء حوالي (٤٨,٦%) من عدد السكان كما تشير معظم الإحصائيات عن المنطقة أن الشباب هم غالبية سكان المنطقة. وتعتبر المنطقة من أعلى مناطق المملكة تزايداً لعدد السكان وذلك بسبب ارتفاع معدل الخصوبة في المنطقة والذي يقدر بحوالي ٦ مقارنة مع المعدل على مستوى الأردن والبالغة ٤,٤ وذلك حسب دراسة الوكالة اليابانية ( جايكا ) .

## ٢ : طبيعة عمل أهل المنطقة :-

أراضي لواء المزار الشمالي تعتبر زراعية من الدرجة الأولى ، وتشكل ثلثي مجموع مساحة أراضي اللواء والبالغة (٨٣,٢٦٧) دونماً ، موزعة على (١٠٥) أحواض ، وتشكل الأراضي الصخرية والحرجية ثلث المساحة الإجمالية تقريباً ، حيث يعمل معظم السكان بالزراعة ، ويعمل بقية سكان المنطقة في مهن مختلفة من قوات مسلحة وموظفي حكومة ، وعمال .

نلاحظ أهمية قطاع الزراعة بالنسبة لسكان اللواء ، كذلك نلاحظ تدني مستوى الدخل من قطاع الأعمال الأخرى، كما نرى مدى اعتماد الناس على الوظائف الحكومية .

إضافة إلى ذلك تفيد الإحصائيات الواردة من مكتب صندوق المعونة الوطنية أن حوالي ( ١١١٥ ) أسرة في لواء المزار الشمالي تتقاضى معونة شهرية من صندوق المعونة الوطنية ، وهذا العدد يساوي تقريباً حوالي ١٣% من عدد أسر اللواء .

## ٣:الخدمات الأساسية :-

تتوفر في لواء المزار الشمالي كافة الخدمات الأساسية من صحة وتعليم، وماء وكهرباء وطرق ومواصلات .

#### ٤: الموارد الطبيعية المتوفرة :-

تتوفر في لواء المزار الشمالي الموارد الطبيعية التالية\* :-

- ١- المناخ المناسب وتنتشر فيها زراعة الأشجار المثمرة والحرجية والزراعة الصيفية والحبوب ، وزراعة البندورة البعلية (ارحابا)، والصبر والعنب والتين والخضار البعلية ، وفيها غابات حرجية في منطقة زوبيا ، وأشجار الزيتون ، وأراضي رعوية .
- ٢- وجود بعض الآثار في المنطقة مثل ( رجم الالات شرق قرية صمد ، والى الغرب خربة سراس ، تل أثري في شمال جحفية ويرتفع (٧٨٥) م عن سطح البحر ، خربة مسكايا جنوب غرب المزار ، ... الخ ) .
- ٣- منتجات المزارع التي يمكن للاستفادة منها في مشاريع التصنيع الغذائي، كذلك الأشجار الحرجية ( سنديان ، ملول ، وغيرها ) التي قد تستخدم في بعض الصناعات مثل إنتاج الفحم النباتي .

#### ٥: المشاريع الصغيرة الموجودة في المنطقة\* :-

تتوفر في لواء المزار الشمالي معظم المشاريع التي تلبي احتياجات أهل المنطقة ولكن هناك نقص في بعض المهن والمحلات التي تقدم السلع والخدمات للمقيم . حيث يوجد في لواء المزار الشمالي أنواع مختلفة من المشاريع الصغيرة والمتوسطة ويمثل معظمها قطاع التجارة والخدمات ( بقالات ، دراوي كلين ، صالونات .. ) ، بالإضافة لوجود ٣ كسارات ومقالع للحجر في منطقة صمد ، ويوجد فيها أيضاً خلاطة ساخنة للمقاولات ، وكما يوجد بها ١٤ مخبزاً، و ١٢ مزرعة دواجن ، وجاروشتان للأعلاف ، ورياض أطفال عدد ١٥ و ١٠ مدارس خاصة وكذلك بها ٧ مقاهي انترنت ومراكز بلياردو وسنوكر وكريك بوكسينج .

---

\* دليل خدمات لواء المزار الشمالي لعام ٢٠٠٤، وزارة الداخلية ، متصرفية اللواء .

## ٦: المؤسسات الحكومية الموجودة في المنطقة\* :-

- تتوفر في لواء المزار الشمالي الدوائر الحكومية المتوفرة في مراكز المحافظات والألوية وفيما يلي بعض الإحصائيات حول الدوائر الحكومية في اللواء :-
- ١- ١٥ مدرسة للذكور و ١٤ مدرسة للإناث و ٧ مدارس مختلطة .
  - ٢- بلدية المزار الجديدة تضم ٨ مناطق بلدية .
  ٣. إضافة إلى باقي الدوائر الحكومية الأخرى من زراعة، تنمية، الأحوال المدنية، مركز التدريب المهني ..... الخ .
  ٤. مركز تكنولوجيا المعلومات في بلدية المزار (تستخدم كنافذة إقراضية للصندوق) .
  ٥. ثلاثة أندية رياضية .
  ٦. مكتبتان عامتان واحدة في المزار والأخرى في منطقة ارحابا .
  ٧. منتدى ثقافي واحد في صمد .

## ٧: المؤسسات التطوعية والأهلية\* :-

يوجد في اللواء المؤسسات التطوعية وهي ممثلة في جمعيات خيرية موزعة على مناطق اللواء ، هي ما يلي :

١. جمعية عنبه
٢. جمعية ابي عبيدة .
٣. جمعية ارحابا الخيرية .
٤. جمعية حبكا .
٥. جمعية صمد .
٦. جمعية دير يوسف .
٧. جمعية جحفية .
٨. جمعية زعترة .
٩. جمعية سيدات المزار
١٠. جمعية الطلبة المحتاجين .

## ٨: أهم المشاكل التي تعاني منها المنطقة :-

١- البطالة : تعتبر البطالة المشكلة الرئيسية في المنطقة حيث يوجد أعداد كبيرة

من العاطلين عن العمل ، بسبب زيادة أعداد الخريجين ومخرجات التعليم لا تتناسب وفرص العمل ، وعدم التوجه للتأهيل المهني ، مع وجود عدد من المزارع القريبة من المنطقة وعدم استغلالها ووجود المشاع فيها ، والتركيز على مهن محددة وقلة الخبرة حال دون تشغيل بعض العاطلين عن العمل .

حيث يرى أهل المنطقة أن الحل لهذه المشكلة هو ما يلي:

أ- إقامة المشاريع الإنتاجية والمدرة للدخل.

ب- توعية أصحاب المشاريع القائمة بأهمية العمل في المشاريع.

ت- التدريب على حرف ومهن مطلوبة لهذه المشاريع لضمان استمراريتها.

ث- إعداد دراسة جدوى لمشاريع ناجحة قادرة على الاستمرار والنجاح.

ج- إيجاد منافذ لتسويق منتجات المشاريع.

٢- الفقر : يرى سكان المنطقة أن البطالة أدت إلى ارتفاع مستويات الفقر، كما أن لارتفاع متوسط حجم الأسرة وعدد المعالين قبيها دوراً أساسياً في زيادة معدلات الفقر ، ناهيك عن أن الأسرة أصبحت مستهلكة غير منتجة ، وثقافة العيب .

٣- فشل بعض المشاريع الصغيرة المقامة من أهل المنطقة بسبب نقص الخبرات والمهارات اللازمة لإدارة هذه المشاريع وتسويق منتجاتها ، والجهل بأهمية العمل الحر والريادة ، وكذلك عدم وجود تمويل حسب الشريعة الإسلامية .

٤- كما يرى أهل المنطقة ، إن باقي المشاكل التي تعاني منها المنطقة تعود أسبابها إلى البطالة والفقر والإعتماد على العمالة الوافدة.

٥- ارتفاع كلفة المعيشة

## ٩-المشاريع المقترحة والتي تفتقر إليها المنطقة :

### أولاً :المشاريع المدرة للدخل:

تعتبر المشاريع المدرة للدخل، إحدى الوسائل التي قد تساعد الأسر على تحسين دخلها ومنها :

- |                    |                       |
|--------------------|-----------------------|
| (١) حدائق منزلية   | (٢) تطريز وخياطة      |
| (٣) مطبخ انتاجي    | (٤) صناعة صابون       |
| (٥) زراعة الفطر    | (٦) أعمال القش        |
| (٧) تهذيب الشماغات | (٨) صناعة البسط       |
| (٩) تصنيع مخملات   | (١٠) زراعة اعشاب طبية |
| (١١) البان واجبان  | (١٢) نباتات الزينة    |

١- وبهذه المشاريع المقترحة من أهالي المنطقة تستطيع ربة الأسرة القيام بها في منزلها ، حتى تساعدهم على زيادة دخولهم اعتمادا على الخامات المتوفرة في المنطقة والمهارات والخبرة التي قد يتقنها البعض .

### ثانياً:- المشاريع الصغيرة :-

تفتقر المنطقة إلى العديد من المشاريع التي تخدم أبناء المنطقة وتلبي احتياجاتهم من السلع والخدمات الأساسية التي قد يضطر بعضهم الذهاب إلى محافظة إربد لشرائها أو الحصول على الخدمة ، وهذه المشاريع :-

- ١- نادي طفل
- ٢- مشغل خياطة
- ٣- مركز لياقة بدنية
- ٤- دراى كلين
- ٥- صالونات رجال وسيدات
- ٦- مصنع البان ومنجاتها
- ٧- مصنع جلديا وحقائب
- ٨- تصليح أحذية .
- ٩- مطعم شعبي

- ١٠- تصنيع الأثاث من الخيزران
- ١١- تربية نحل
- ١٢- زراعة فطر
- ١٣- صناعة صابون
- ١٤- صناعة الفخار
- ١٥- محل خلويات واكسسوارات
- ١٦- معجنات
- ١٧- أخشاب وجكات
- ١٨- مخبز
- ١٩- مكبس جفت الزيتون

### ثالثا :- المشاريع المتوسطة :-

- ١- منشار حجر ومعمل بلاط
- ٢- معصرة زيتون
- ٣- استراحة سياحية.
- ٤- مخبز آلي .
- ٥- معرض دائم لمنتجات مشاريع الصندوق .
- ٦- تطوير صناعة المهابيش التقليدية .

### ١٠ : التدريب المقترح من أهل المنطقة :-

- توعية الناس بأهمية وإدارة المشاريع .
- التدريب على كيفية اختيار فكرة المشروع المجدية .
- التدريب على مهن وحرف بهدف إقامة المشاريع (خياطة صناعية ، زراعة فطر ، الصابون سواقين آليات إنشائية ، صيانة اجهزة الكترونية ، الحاسوب وبرمجيات مختلفة ، حدادة ، نجارة، اعمال الخيزران ... الخ).
- التدريب على محاسبة وتسويق وتطوير المنتجات وطرق البيع .
- تدريب النساء على الأشغال اليدوية ، والتوعية الشخصية ... الخ.

## ١١ : آليات الإقراض المقترحة والمقبولة لدى السكان :

يطالب أهالي اللواء بوجود مؤسسة تمويلية حسب الشريعة الإسلامية ، ويشكون من العبء المالي وقروض البنوك ، وحيث يتطلع الناس إلى خدمات إقراضية من الصندوق تتوفر فيها الشروط التالية :

- ١- قروض متفاوتة الحجم تتراوح بين ١٠٠٠ دينار و عشرة آلاف دينار .
- ٢- تسهيل إجراءات منح القروض والمدة اللازمة للحصول على القروض.
- ٣- التمويل على طريقة المرابحة الإسلامية وليس الفائدة التجارية، وتخفيض قيمة المرابحة .
- ٤- تخفيض قيمة القسط الشهري يتناسب مع حجم المشروع ومبلغ القرض .
- ٥- زيادة فترة السماح حيث لا تقل عن ٦ شهور ولا تزيد عن سنة .
- ٦- **الضمانات :**

- قبول كفالة القطاع العسكري بكافة فئاته .
- قبول الرهن من الدرجة الثانية والثالثة..... الخ .
- قبول ضمانات رواتب القطاع الخاص كشركات مساهمة وفنادق وبنوك .
- كفالة المجموعة.
- الاستغناء عن توقيع شيكات لجميع الكفلاء واقتصارها على المقترض وكفيل واحد .
- ٧- استلام وتسليم المعاملات في مكتب بالمزار الشمالي.
- ٨- أن يتولى الصندوق أو المؤسسة المقرضة متابعة المشاريع بعد تمويلها بهدف تقديم الاستشارات والخدمات الفنية لها ، ودراسة اسباب ضعفها أو فشلها .

## ثانياً: التوصيات

- ١- التعاون مع الجمعيات الخيرية ومراكز الصندوق الأردني الهاشمي، وتمويلها بصناديق ائتمان لتصبح مؤسسات وسيطة وذلك لمعرفة بالفئات المستهدفة في المنطقة .
- ٢- تعزيز برامج التوعية في اللواء بأهمية المشاريع ودورها في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة ، وكيفية دراسة فكرة المشروع .
- ٣- التنسيق مع القطاع الخاص في محافظة إربد وألويتها ، بهدف معرفة احتياجاتهم من فرص العمل للسنوات القادمة ، وتدريب عدد من العاطلين عن العمل على هذه المهن بهدف إيجاد فرص عمل .
- ٤- عدم الموافقة على أي من القروض المقدمة من أهالي المنطقة لإقامة مشروع رأسماله فوق ٢٠٠٠ دينار إلا بعد عمل دراسة الجدوى للمشروع أو إجتيازه لدورات تدريبية في مجال إدارة المشاريع أو إرشاده من قبل الصندوق وتقييم مشروعه .
- ٥- التنسيق مع الهيئات التطوعية والتدريبية بهدف إقامة برامج تأهيل في بعض المهن التي قد تساعد على إقامة مشاريع مدرة للدخل مثل تصنيع الخيزران والتصنيع الغذائي لأستغلال المحاصيل الزراعية، زراعة الفطر وغيرها .
- ٦- البحث عن جهات ذات قدرة مؤسسية لتبني إقامة بعض المشاريع المتوسطة بعد إجراء الدراسات اللازمة لها بتمويل من الصندوق .

٧- عدم ربط قروض الصندوق بقروض المؤسسات الحكومية الاخرى مثل صندوق المعونة الوطنية وذلك فيما يخص أفراد الأسرة فلا مانع أن يكون الأب يحصل على معونة والابن في سن سوق العمل يمول من الصندوق مثلاً .

٨- التركيز على متابعة المشاريع الممولة من الصندوق في المنطقة وتقديم الدعم الفني لها من استشارات وتدريب ودورات رفع كفاءة لأصحاب المهن في تلك المشاريع، وتقديم التمويل بهدف التطوير والتوسع .

٩- التنسيق مع صندوق المعونة الوطنية فيما يخص متلقي المعونة بهدف مساعدتهم في إقامة مشاريع جماعية تدر عليهم دخلاً مقبولاً بدل تلقي المعونة الشهرية .

سيقوم صندوق التنمية  
والتشغيل بمناقشة  
نتائج الدراسة من  
خلال عقد ورشة عمل  
في لواء المزار  
الشمالي بحضور  
الجهات المعنية

## خلاصة مجموعات النقاش المركز أهم المشاريع المقترحة في اللواء

المشاريع الصغيرة المقترحة	المشاريع المدرة للدخل (المشاريع المنزلية)	المشاريع المتوسطة
<p>١- مكتبة وقرطاسية ،خدمات مطبعية</p> <p>٢- ملحمة .</p> <p>٣- محل تركيب زجاج</p> <p>٤- محل لبيع المجعدات</p> <p>٥- محل أحذية حيث لا يوجد أية محلات</p> <p>٦- صالون سيدات ومحل تأجير فساتين العرائس.</p> <p>٧- منجرة</p> <p>٨- محددة</p> <p>٩- محل تصليح أدوات كهربائية</p> <p>١٠- تصليح أحذية</p> <p>١١- ستوديو تصوير</p> <p>١٢- ستريو ،ومحل إكسسوارات.</p> <p>١٣- محل أثاث</p> <p>١٤- صيدلية.</p> <p>١٥- معمل طوب</p> <p>١٦- روضة أطفال.</p> <p>١٧- مخبز نصف ألي</p> <p>١٨- أدوات صحية.</p> <p>١٩- نوقيتية</p> <p>٢٠- محل لصنع وبيع الحلويات .</p> <p>٢١- محمص بن ومكسرات.</p> <p>٢٢- مكتب اتصالات وخدمات تجارية.</p> <p>٢٣- مكتب تسويق المنتجات الزراعية .</p> <p>٢٤- محل لبيع الألبان و الأجبان.</p> <p>٢٥- ميكانيك سيارات والمعدات الزراعية.</p> <p>٢٦- تجليس ودهان السيارات.</p> <p>٢٧- مغسلة سيارات.</p>	<p>١- خياطة : بهدف تصليح الملابس ،وتفصيل بعض الملابس التي يطلبها السكان ،إضافة إلى خياطة البرادي ،وأغطية الأسره والفرشات .</p> <p>٢- مخلالات : تكثر الخضار في المنطقة وبعض المواسم يكون أسعارها منخفضة وهذا قد يساعد البعض في إقامة مشاريع صغيرة لعمل المخلالات ولكن المشكلة تكمن في عملية التسويق، والتغليظ لهذه المنتجات الغذائية.</p> <p>٣- بيع الأدوات المنزلية ، والملابس وغيرها .</p> <p>٤- صنع السلال والمفارش من أوراق الموز ،والموز منتشر بكثرة في المنطقة وحاليا لا يستفاد من أوراقه او مخلفاته.</p> <p>٥- تربية الأغنام والدواجن والأرانب وغيرها حيث تتوفر البيئة المناسبة والغذاء اللازم.</p> <p>٦- تصنيع مشتقات الألبان حيث يتكافل هذا المشروع مع المشروع السابق.</p> <p>٧- تربية النحل ، حيث تكثر في المنطقة الأزهار الملانمة لصنع العسل</p> <p>٨- زراعة حديقة منزلية، بالأعشاب الطبية وغيرها.</p>	<p>١- محطة وقود وخدمة سيارات حيث لا يوجد في منطقة الأغوار الجنوبية سوى محطة واحدة قرب شركة البوتاس.</p> <p>٢- معمل بلاط ، تفتقر الأغوار الجنوبية لمعمل بلاط لإنتاج جميع أنواع البلاط.</p> <p>٣- استراحة سياحية.</p> <p>٤- مصنع لتجفيف الخضار أو تجميدها .</p>